

**Rapport du mandataire de la Métropole Aix-Marseille-Provence au sein de l'EPL : SPL LA CIOTAT SHIPYARDS**

**Année 2024**

## Sommaire

|  |    |
|--|----|
| 1 - Fiche récapitulative .....   | 4  |
| 2 - Bilan de la gouvernance de l'EPL .....   | 4  |
| a. Actionnariat .....  | 4  |
| b. Les dirigeants .....  | 4  |
| c. Rémunération et avantages des représentants et des mandataires sociaux .....    | 5  |
| d. Bilan de la gouvernance .....   | 6  |
| e. Contrôle analogue .....   | 7  |
| 3 - Activités, actualités et situation financière et évolution actionnariale ..... | 7  |
| a. Activités de l'EPL .....  | 8  |
| b. Situation financière de l'EPL .....   | 9  |
| c. Etat des filialisations .....   | 11 |
| d. Evolutions statutaires effectuées dans l'année .....                            | 11 |
| 4 - Relations contractuelles et financières entre l'EPL et la Métropole .....      | 12 |
| a. Liste des contrats en cours avec la Métropole actionnaire .....                 | 12 |
| b. Garanties d'emprunts de la Métropole .....                                      | 12 |
| c. Avances en compte courant de la Métropole .....                                 | 12 |
| d. Aides .....   | 12 |
| e. Dividendes distribués aux actionnaires dont la Métropole .....                  | 12 |
| 5 - Contrôles et gestion des risques .....   | 12 |
| a. Principaux risques et incertitudes .....  | 12 |
| b. Contrôle interne .....  | 13 |
| c. Contrôles externes .....  | 13 |

## Rappel du contexte

Conformément à l'article L.1524-5 du code général des collectivités territoriales, les représentants de la Métropole Aix-Marseille-Provence au conseil d'administration de la SPL LA CIOTAT SHIPYARDS présentent un rapport écrit devant le conseil métropolitain.

Ce rapport, objet de la délibération, a pour objectif :

- de renforcer l'information de la collectivité territoriale ou le groupement actionnaire et de ses élus ;
- pour les représentants nommés au sein du conseil ou de l'assemblée de rendre compte de la manière dont ils exécutent leur mandat ;
- de renforcer le contrôle analogue en particulier pour les SPL ;
- de s'assurer que la société LA CIOTAT SHIPYARDS agit en conformité avec les positions et les actions engagées par la Métropole Aix-Marseille-Provence.

Ce rapport contribue au contrôle analogue de la SOCIETE PUBLIQUE LOCALE LA CIOTAT SHIPYARDS tel que défini par le code de la commande publique et le code général des collectivités territoriales ainsi que par les statuts et le règlement intérieur de la société.

## 1 - Fiche récapitulative

| Informations générales                        |   |
|---|---|
| Dénomination de la société                    | LA CIOTAT SHIPYARDS   |
| Siège social                                  | 46 Quai François Mitterrand 13600 La Ciotat   |
| Date de création                              | 26/04/1995  |
| Secteur d'activité / métier                   | Développement économique  |
| Objet social                                  | AMENAGEMENT EXPLOITATION DE SERVICES AYANT POUR BUT LE DEVELOPPEMENT INDUSTRIEL ET MARITIME DE LA CIOTAT EN PARTICULIER EN CE QUI CONCERNE LE SITE DES EX CHANTIERS NAVALS ET LE PORT VIEUX |
| Président                                     | M Patrick GHIGONETTO  |
| Directeur général                             | M Olivier FRANCOIS  |
| Commissaire aux comptes et date de nomination | PROVENCE MEDITERRANEE AUDIT<br>Date de nomination : 25 juin 2019 pour une durée de 6 ans, couvrant le contrôle des comptes des exercices 2019 à 2024.                                       |
| Effectifs en 2024                             | 49  |

## 2 - Bilan de la gouvernance de l'EPL

### a. Actionnariat

| Actionnaires                               |                                  | Nombre d'actions détenues | Capital               | % du capital détenu |
|--|----------------------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------|
| Collectivités territoriales et groupements | Métropole Aix-Marseille-Provence | 65 490                    | 9 983 950,50€         | 34,65%              |
|  | Département des Bouches-du-Rhône | 65 629                    | 10 005 141,05€        | 34,72%              |
|  | Région PACA                      | 33 894                    | 5 167 140,30€         | 17,93%              |
|  | Ville de La Ciotat               | 23 987                    | 3 656 818,15€         | 12,69%              |
| <b>Total</b>                               |                                  | <b>189 000</b>            | <b>28 813 050,00€</b> | <b>100,00%</b>      |

### b. Les dirigeants

#### Les administrateurs

|                                  | Représentants au Conseil | Représentant à l'AG   | Date de nomination |
|----------------------------------|--------------------------|-----------------------|--------------------|
| Métropole Aix-Marseille-Provence | M. Patrick GHIGONETTO    | M. Patrick GHIGONETTO | 28/04/2016         |
|                                  | M. Bernard DEFLESSELLES  |                       | 31/07/2020         |
|                                  | Mme Caroline MAURIN      |                       | 31/07/2020         |
|                                  | M. Alexandre DORIOL      |                       | 16/12/2021         |
|                                  | Mme Judith DOSSEMENT     | Mme Judith DOSSEMENT  | 23/07/2021         |

|   | <b>Représentants au Conseil</b> | <b>Représentant à l'AG</b> | <b>Date de nomination</b> |
|---|---------------------------------|----------------------------|---------------------------|
| <b>Département des Bouches-du-Rhône</b> | M. Gérard FRAU                  |                            | 16/04/2015                |
|   | M. Gérard GAZAY                 |                            | 16/04/2015                |
|   | M. Thierry SANTELLI             |                            | 30/04/2024                |
| <b>Ville de La Ciotat</b>               | M. Jean Louis TIXIER            | M. Jean Louis TIXIER       | 04/07/2020                |
|   | Mme Arlette SALVO               |                            | 12/12/2022                |
| <b>Conseil Régional PACA</b>            | Mme Sandra KUNTZ                | M. Alexandre DORIOL        | 02/07/2021                |
|   | M. Bruno GENZANA                |                            | 02/07/2021                |

### Organisation de la gouvernance

Le conseil d'administration est composé de 12 membres.

Par délibération en date du 03/12/2010, le Conseil d'Administration, dans la continuité de la décision prise le 10 février 2005, a opté pour la séparation des fonctions de Président et de Directeur Général.

Le Président du Conseil d'Administration, M. Patrick GHIGONETTO, a été désigné par délibération du Conseil d'Administration du 16 octobre 2020, pour la durée de son mandat d'administrateur.

Le Conseil d'Administration réuni le 30 juillet 2021 avait nommé M. Philippe VINCENSINI en tant que nouveau Directeur Général à compter du 1<sup>er</sup> août 2021, pour une durée de 3 ans. Son mandat a donc pris fin le 31 juillet 2024 et n'a pas été renouvelé.

### Modifications intervenues en 2024

Le Conseil d'Administration, lors de sa séance du 25 juillet 2024 a décidé d'opter pour le cumul des fonctions de Président du Conseil d'Administration et de Directeur Général. En conséquence, M. Patrick GHIGONETTO, Président, a assumé la direction générale de la société, dans l'attente du recrutement d'un nouveau Directeur Général.

Par la suite, le Conseil d'Administration réuni le 18 décembre 2024 a :

- prolongé la fonction de Président Directeur Général, initialement prévue jusqu'au 31 décembre 2024, jusqu'au 16 février 2025 ;
- décidé d'opter, à compter du 17 février 2025, pour la dissociation des fonctions de Président et de Directeur Général et a nommé à compter de cette même date, M. Olivier FRANÇOIS en tant que Directeur Général de La Ciotat Shipyards.

Le Département des Bouches-du-Rhône, par délibération de sa commission permanente du 9 février 2024, a désigné M. Thierry SANTELLI, en remplacement de Mme MILON, en tant que représentant permanent au Conseil d'Administration de La Ciotat Shipyards.

### c. Rémunération et avantages des représentants et des mandataires sociaux

Le Directeur Général est mandataire social. Il a été nommé par le Conseil d'Administration lors de sa séance du 18 décembre 2024 pour une prise de fonction le 17 février 2025. Sa rémunération annuelle a été fixée à 106 800 € et le Conseil d'Administration lui a attribué un véhicule de fonction (Peugeot 3008) contre 150 000 € et un véhicule de fonction (Peugeot 3008) pour l'ancien Directeur Général (2021-2024).

Aucune rémunération ni avantage n'est attribué par La Ciotat Shipyards aux représentants des collectivités actionnaires (administrateurs et président) au Conseil d'Administration.

## d. Bilan de la gouvernance

### Réunions du conseil d'administration et de l'assemblée générale et participation des représentants

| Réunions | Dates      | Collectivités représentées        | Nombre de représentants | Nombre de représentants présents | Taux de présence |
|----------|------------|-----------------------------------|-------------------------|----------------------------------|------------------|
| CA       | 30/05/2024 | Métropole Aix-Marseille-Provence  | 4                       | 3                                | 75%              |
|          |            | Département des Bouches-du-Rhône  | 4                       | 2                                | 50%              |
|          |            | Région Provence-Alpes-Côte d'Azur | 2                       | 0                                | 0%               |
|          |            | Commune de La Ciotat              | 2                       | 2                                | 100%             |
| AG       | 19/06/2024 | Métropole Aix-Marseille-Provence  | 1                       | 1                                | 100%             |
|          |            | Département des Bouches-du-Rhône  | 1                       | 1                                | 100%             |
|          |            | Région Provence-Alpes-Côte d'Azur | 1                       | 1                                | 100%             |
|          |            | Commune de La Ciotat              | 1                       | 1                                | 100%             |
| CA       | 25/07/2024 | Métropole Aix-Marseille-Provence  | 4                       | 2                                | 50%              |
|          |            | Département des Bouches-du-Rhône  | 4                       | 2                                | 50%              |
|          |            | Région Provence-Alpes-Côte d'Azur | 2                       | 1                                | 50%              |
|          |            | Commune de La Ciotat              | 2                       | 2                                | 100%             |
| CA       | 14/10/2024 | Métropole Aix-Marseille-Provence  | 4                       | 4                                | 100%             |
|          |            | Département des Bouches-du-Rhône  | 4                       | 1                                | 25%              |
|          |            | Région Provence-Alpes-Côte d'Azur | 2                       | 0                                | 0%               |
|          |            | Commune de La Ciotat              | 2                       | 2                                | 100%             |
| CA       | 18/12/2024 | Métropole Aix-Marseille-Provence  | 4                       | 4                                | 100%             |
|          |            | Département des Bouches-du-Rhône  | 4                       | 0                                | 0%               |
|          |            | Région Provence-Alpes-Côte d'Azur | 2                       | 2                                | 100%             |
|          |            | Commune de La Ciotat              | 2                       | 2                                | 100%             |

### Synthèse des positions des représentants

A l'occasion des instances, les résolutions suivantes ont été proposées :

- CA 30/05/2024 : Décision de ne pas renouveler le mandat social de Directeur Général de M. Vincensini prenant fin le 31/07/2024, information sur le contrôle en cours de la Chambre Régionale des Comptes.

Les représentants de la Métropole Aix-Marseille-Provence présents ou représentés ont voté pour ces résolutions, elles ont été adoptées.

- CA 25/07/2024 : Changement du mode de gouvernance : cumul des fonctions de président et de directeur général, M. Ghiginetto, président du conseil d'administration, devenant donc Président Directeur Général.

Les représentants de la Métropole Aix-Marseille-Provence présents ou représentés ont voté pour ces résolutions, elles ont été adoptées.

- CA 14/10/2024 : Présentation du rapport final de la Chambre Régionale des Comptes, débat et vote.

Les représentants de la Métropole Aix-Marseille-Provence présents ou représentés ont voté pour ces résolutions, elles ont été adoptées.

- CA 18/12/2024 : Prolongation de la fonction de Président Directeur Général de M. Ghiginetto jusqu'au 16 février 2025, dissociation des fonctions de Président du Conseil d'Administration et de Directeur Général à compter du 17 février 2025, nomination de M. Olivier FRANÇOIS en tant que Directeur Général à compter du 17 février 2025 pour une durée de 3 ans et fixation de sa rémunération et gouvernance de la SASU LCS Yachting Village : nomination de M. Olivier FRANÇOIS en tant que directeur général à compter du 17 février 2025.

Les représentants de la Métropole Aix-Marseille-Provence présents ou représentés ont voté pour ces résolutions, elles ont été adoptées.

### e. Contrôle analogue

Les modalités de contrôle analogue sont définies à l'article 26 des statuts de la SPL, qui instaure un comité de contrôle analogue, dont le fonctionnement est précisé dans le règlement intérieur de contrôle analogue (approuvé par le Conseil d'Administration du 16 juillet 2012).

Le comité de contrôle analogue est composé de la manière suivante :

- Pour chaque collectivité, le Directeur Général des Services ou son représentant, avec voix délibérative ;
- Le Directeur Général de La Ciotat Shipyards ou son représentant, avec voix consultative ;
- Participation possible de collaborateurs qualifiés.

Périodicité de réunion : Le Comité se réunit au moins quatre fois par an, et avant chaque réunion du Conseil d'Administration.

Convocation, animation : L'ordre du jour est établi par les collectivités actionnaires au regard d'une proposition du Directeur Général de la SPL. Une fois arrêté, il est transmis avec la convocation par le représentant de la collectivité actionnaire majoritaire qui assurera la conduite de la réunion.

Compte rendus et suivis : Chaque séance donne lieu à la rédaction d'un compte-rendu par un secrétaire de séance désigné en début de réunion parmi les représentants des collectivités. Ceux-ci veillent à diffuser ce compte rendu aux exécutifs de leurs institutions respectives, afin notamment de préparer les décisions que leurs administrateurs au sein de la SPL seront amenés à prendre. Le compte-rendu est également adressé au président de La Ciotat Shipyards.

Le comité de contrôle analogue s'est ainsi réuni 4 fois en 2024.

## 3 - Activités, actualités et situation financière et évolution actionnariale

### a. Activités de l'EPL

#### Présentation générale

Conformément au principe d'unicité de gestion posé par le protocole d'accord du 17 août 1994 qui a scellé la fin du conflit social et la fermeture de la NORMED, LA CIOTAT SHIPYARDS (ancienne dénomination : SEMIDEP Ciotat) a été créée en 1995 sous le régime des sociétés d'économie mixte locale afin d'assurer la réindustrialisation maritime du site des anciens Chantiers navals de la Ciotat. Le siège social de la société est situé au sein des chantiers navals (46 quai François Mitterrand 13600 La Ciotat).

Les engagements successifs pris par les collectivités et partenaires publics, ont permis la mise en œuvre d'un plan stratégique et le développement d'un pôle d'expertise industrielle et technologique lié au monde du yachting.

C'est ainsi que La Ciotat Shipyards, transformée depuis le 3 décembre 2010 en société publique locale (SPL) dont sont actionnaires le Département, la Région Sud-Provence-Alpes-Côte d'Azur, la Métropole d'Aix-Marseille-Provence et la Ville de La Ciotat, s'est vue déléguer l'aménagement, la gestion et l'exploitation du port maritime de commerce et de pêche de la Ciotat dans le cadre d'un contrat de concession conclu le 23 décembre 1996 avec le Conseil Départemental des Bouches-du-Rhône pour une durée initiale de 20 années, prorogée jusqu'au 31 décembre 2057.

#### Principales activités et opérations de l'année écoulée

La Ciotat Shipyards a connu une année 2024 dynamique, marquée par :

- **Activités d'aménagement**

Poursuite des projets structurants :

- Plateforme ATLAS pour méga-yachts (ascenseur 4300T, quais, logistique) ;
- Yachting Village : ateliers pour sous-traitants, phases 1 & 2 livrées, phases 3 & 4 en préparation ;
- Réhabilitation des Nefs A, B, C (désamiantage, mise aux normes) ;
- Travaux de sûreté, vidéosurveillance, éclairage, clôtures, réseaux et fibre ;
- Mise en conformité environnementale (ICPE, photovoltaïque, gestion des eaux) ;
- Démolition de bâtiments vétustes et création de nouveaux espaces (crèche, logements, parking).

- **Exploitation du port de plaisance**

- Port-Vieux et port à sec : gestion de 589 contrats annuels, animations locales, amélioration de la qualité de l'eau et du cadre de vie ;
- Maintenance régulière des équipements portuaires et des installations.

- **Exploitation du site industriel**

- Activités réparties sur plusieurs pôles :
  - Immobilier : +32% grâce à l'indexation et à une meilleure gestion des espaces ;
  - Plateforme ATLAS : légère baisse (-10%) liée à la redevance variable ;
  - Grande Plaisance : +48% grâce à un nouveau mode de gestion des AOT ;
  - Moyenne Plaisance : +34% avec plus de manutentions ;
  - Grande Forme : +31% avec une meilleure occupation ;
  - Postes à quai : +27% ;

Rapport du mandataire de la Métropole Aix-Marseille-Provence au sein de l'EPL : SPL LA CIOTAT  
SHIPYARDS - Année 2024

- Refacturation énergie : -19% (baisse du tarif) ;
- Grues et carénage : activité stable ou en légère hausse.

• **Sûreté et conformité**

- Mise en œuvre du code ISPS, audits de sûreté, formation du personnel.

**Perspectives de développement**

En 2025, la société vise la poursuite et le déploiement de l'ensemble des activités en cours et l'aboutissement des projets en phase initiale jusqu'à présent.

**b. Situation financière de l'EPL**

**Bilan financier et économique**

|                                      | 2024        | Variation N/N-1 (€) | Variation N/N-1 (%) | 2023        | 2022        |
|--------------------------------------|-------------|---------------------|---------------------|-------------|-------------|
| <b>Capitaux propres</b>              | 76 498 571  | 5 704 633           | 8                   | 70 793 938  | 69 309 612  |
| <b>Capital social</b>                | 28 813 050  | 0                   | 0                   | 28 813 050  | 28 011 163  |
| <b>Total Bilan</b>                   | 146 386 810 | 6 937 496           | 5                   | 139 449 314 | 133 046 678 |
| <b>Chiffre d'affaires</b>            | 18 626 653  | 1 704 235           | 10                  | 16 922 418  | 12 009 567  |
| <b>Total produits d'exploitation</b> | 20 582 347  | 2 359 225           | 13                  | 18 223 122  | 12 537 920  |
| <b>Coûts salariaux</b>               | 3 292 143   | 32 726              | 1                   | 3 259 417   | 3 168 942   |
| <b>Total charges d'exploitation</b>  | 15 842 808  | -1 958 043          | -11                 | 17 800 851  | 10 590 499  |
| <b>Résultat d'exploitation</b>       | 4 739 539   | 4 317 268           | 1 022               | 422 271     | 1 947 421   |
| <b>Résultat net</b>                  | 3 673 474   | 2 927 411           | 392                 | 746 063     | 1 783 780   |
| <b>Trésorerie nette</b>              | 15 956 944  | 3 676 142           | 30                  | 12 280 802  | 6 450 566   |
| <b>Dettes financières</b>            | 18 384 993  | -455 102            | -2                  | 18 840 095  | 15 281 530  |

Rapport du mandataire de la Métropole Aix-Marseille-Provence au sein de l'EPL : SPL LA CIOTAT  
SHIPYARDS - Année 2024

**Chiffre d'affaires par activités**



**VENTILATION ANALYTIQUE DU CHIFFRE D'AFFAIRES 2024**

|                                   |  | rappel : Chiffre d'affaires 2023 €                            | Chiffre d'affaires 2024 €                                      |   |                                 | part du CA site industriel 2024 | part du CA total 2024 |
|-----------------------------------|--|---|--|---|---------------------------------|---------------------------------|-----------------------|
|                                   |  |   | évolution 2024-2023  | évolution 2024-2023                       | part du CA site industriel 2024 |                                 |                       |
| IMMOBILIER                        | bureaux<br>ateliers<br>locaux sociaux, entrepôts<br>commerces<br>terre-pleins  | 420 276<br>980 325<br>20 958<br>257 953<br>1 047 179          | 386 511<br>1 034 349<br>164 353<br>299 191<br>1 702 029        | -8%<br>6%<br>684%<br>16%<br>63%           | 3 586 433                       | 32%                             | 20,9%<br>19,3%        |
| ATLAS MEGA-YACHTS                 | redevance fixe capitalisée AOT MB92<br>redevance annuelle AOT MB92<br>stationnement place publique<br>manutentions ascenseur 4300t<br>mobilisation personnel complémentaire<br>location chariot de transfert | 1 000 000<br>656 599<br>829 945<br>390 000<br>63 968<br>3 800 | 1 000 000<br>537 704<br>517 410<br>481 000<br>98 400<br>10 174 | 0%<br>-18%<br>-38%<br>23%<br>54%<br>168%  | 2 644 688                       | -10%                            | 15,4%<br>14,2%        |
| GRANDE PLAISANCE                  | manutentions Ascenseur<br>stationnement aire de carénage publique<br>AOT 4 places publiques<br>terre-plein AOT Monaco Marine<br>location chariot<br>mobilisation personnel complémentaire                    | 613 500<br>416 250<br>154 404<br>377 076<br>3 865<br>31 469   | 780 000<br>1 127 560<br>400 970<br>8 192<br>46 063             | 27%<br>-100%<br>630%<br>6%<br>112%<br>46% | 2 362 785                       | 48%                             | 13,8%<br>12,7%        |
| MOYENNE PLAISANCE                 | manutentions Roulev<br>stationnement aire de carénage publique<br>terre-plein AOT MB92<br>location remorque<br>mobilisation personnel complémentaire   | 148 010<br>133 044<br>129 509<br>17 100<br>10 833             | 203 925<br>217 131<br>135 203<br>16 819<br>14 172              | 38%<br>63%<br>4%<br>-2%<br>31%            | 587 251                         | 34%                             | 3,4%<br>3,2%          |
| GRANDE FORME                      | manutentions bateau porte<br>postes à quai Grande Forme<br>AOT terre-plein et locaux associés MB92   | 11 282<br>212 938<br>1 653 725                                | 13 988<br>265 138<br>2 172 542                                 | 24%<br>25%<br>31%                         | 2 451 668                       | 31%                             | 14,3%<br>13,2%        |
| 250 T                             | manutentions 250 T<br>terre-plein AOT associé<br>locations palonnier, barres, sangles, pantos<br>mobilisation personnel complémentaire   | 3 000<br><br>784  | 19 207<br>74<br>4 180  | 540%<br>-433%                             | 23 461                          | 520%                            | 0,1%<br>0,1%          |
| PORIQUE 660 T                     | manutentions Portique 660t<br>locations palonnier, barres, sangles, pantos<br>stationnement aire de carénage<br>terre-pleins associés<br>mobilisation personnel complémentaire                               | 140 872<br>32 672<br>264 803<br><br>37 204                    | 150 462<br>26 671<br>148 342<br><br>42 874                     | 7%<br>-18%<br>-44%<br><br>15%             | 368 349                         | -23%                            | 2,1%<br>2,0%          |
| POSTES A QUAI                     | postes à quai (hors grande forme)  | 1 447 778   | 1 447 778  | 1 832 880                                 | 27%                             | 1 832 880                       | 27%                   |
| REFACTURATION ENERGIE             | eau<br>électricité   | 121 317<br>3 560 125  | 153 438<br>2 845 281   | 26%<br>-20%                               | 2 998 719                       | -19%                            | 17,5%<br>16,1%        |
| DIVERS SITE INDUSTRIEL            | badges accès<br>accès véhicules<br>revente masques<br>divers et pénalités  | 116 848<br>63 614<br><br>1 555                                | 199 667<br>100 942<br><br>6 215                                | 71%<br>59%<br><br>300%                    | 306 824                         | 69%                             | 1,8%<br>1,6%          |
| <b>SOUS-TOTAL SITE INDUSTRIEL</b> |  | 15 374 577  | 15 374 577   | <b>17 163 058</b>                         | 12%                             | <b>17 163 058</b>               | 12%                   |
|                                   |  |   |  |   |                                 | <b>100%</b>                     | <b>92%</b>            |

**Prévisions financières pour l'exercice 2025**

La société anticipe un résultat de 2 377 762 €.

## c. Etat des filialisations

| Élément  | Détail   |
|--|--|
| <b>Filiale</b>   | SASU LCS YACHTING VILLAGE  |
| <b>Actionnariat</b>                                    | 100 % détenue par LA CIOTAT SHIPYARDS  |
| <b>Capital social</b>                                  | 250.000 € au 31/12/2024  |
| <b>Gouvernance</b>                                     | M. Olivier FRANÇOIS en tant que directeur général à compter du 17 février 2025   |
| <b>Date de création</b>                                | 09/07/2018   |
| <b>Forme juridique</b>                                 | SASU (associé unique : LA CIOTAT SHIPYARDS)  |
| <b>Objet / Mission</b>                                 | Réalisation et gestion du Yachting Village confié par la Métropole dans le cadre d'une DSP   |
| <b>Opérations réalisées</b>                            | Deux premières tranches livrées en 2021 : programme immobilier d'ateliers avec bureaux en mezzanine pour les sous-traitants des chantiers navals |
| <b>Convention d'avance en compte courant d'associé</b> | Autorisée par le CA de La CIOTAT SHIPYARDS le 07/05/2019   |
| <b>Montant maximal de l'avance</b>                     | 2,4 M€   |
| <b>Montant utilisé au 31/12/2024</b>                   | 1 589 354 €  |

En 2025, cette filiale sera absorbée par une transmission universelle de patrimoine par la SPL, conformément aux recommandations de la Chambre Régionale des Comptes.

## d. Evolutions statutaires effectuées dans l'année et les années précédentes

### Modification de l'objet social

Aucune modification de l'objet social n'est intervenue au cours de l'exercice 2024 ni dans les 5 dernières années.

### Evolution de l'actionnariat

Aucune évolution de l'actionnariat n'est intervenue au cours de l'exercice 2024.

Lors de l'assemblée générale du 4 janvier 2023, une augmentation de capital a été décidée, avec suppression du droit préférentiel de souscription. Cette opération, exclusivement réservée à la Ville de La Ciotat, s'est élevée à 801 887 €, entièrement libérée.

La prise en compte de cette augmentation a été entérinée par le conseil d'administration du 10 mai 2023.

### Modification du capital social

Suite à cette opération, le capital social de la SPL La Ciotat Shipyards a été porté à 28 813 050,00 €, réparti en 189 000 actions d'une valeur nominale de 152,45 €, toutes souscrites en numéraire.

L'article 6 des statuts a été mis à jour en conséquence, avec la nouvelle rédaction suivante :

« Le capital social est fixé à 28 813 050 euros, divisé en 189 000 actions de 152,45 euros chacune, souscrites en numéraire. »

Le reste de l'article demeure inchangé.

#### Autres modifications statutaires

Aucune autre modification statutaire n'est intervenue au cours de l'exercice 2024.

En 2023, les statuts ont également été actualisés pour intégrer diverses évolutions légales et réglementaires, notamment en lien avec la gouvernance et les modalités de fonctionnement.

### 4 - Relations contractuelles et financières entre l'EPL et la Métropole

#### a. Liste des contrats en cours avec la Métropole actionnaire

Convention de financement des travaux de remise en état et de restructuration de la Grande Forme des chantiers navals et pour les travaux de confortement des quais du port vieux de La Ciotat (et ses 3 avenants) accordant une subvention d'un montant de :

- 2 038 000 € pour la remise en état (équipement de base) ;
- 1 159 000 € pour la restructuration de l'équipement (compensation de service public) ;
- 229 000 € pour le confortement des quais du port vieux (équipement de base).

Soit un total de 3 426 000 €, dont 3 343 619 € déjà versés.

#### b. Garanties d'emprunts de la Métropole

Aucune garantie d'emprunt accordée à la société par la Métropole.

#### c. Avances en compte courant de la Métropole

Le Conseil de la Métropole Aix-Marseille-Provence, par délibération du 15 décembre 2022 a consenti à La Ciotat Shipyards une avance en compte courant d'associé, d'un montant de 1.784.000 €.

La convention d'avance a été également approuvée par le Conseil d'Administration de La Ciotat Shipyards lors de sa séance du 16 novembre 2022. Cette convention a été signée puis notifiée le 19 décembre 2022 à la SPL.

Cette avance, d'une durée de 2 ans renouvelable une fois, a pour objet de renforcer la trésorerie de la SPL afin de faire face à l'augmentation du coût de réalisation de la plateforme Atlas (cf. page 5).

Les fonds ont été versés le 11 janvier 2023. La convention a été intégralement remboursée en janvier 2025.

#### d. Aides

Cf point a ci-dessus.

#### e. Dividendes distribués aux actionnaires dont la Métropole

Aucun dividende n'a été distribué au cours des trois exercices précédents.

### 5 - Contrôles et gestion des risques

#### a. Principaux risques et incertitudes

Le site de La Ciotat maintient sa position de leader mondial des yachts de plus de 50 mètres linéaires (ml) grâce à l'avantage compétitif que lui procure la complémentarité entre sa nouvelle plateforme Atlas de 4300 t (yachts de 80 à 115 ml) avec la Grande Forme de radoub qui lui permet d'accueillir les plus grands yachts du monde (MY A+ de 147 ml en juin 2022).

Les enjeux environnementaux (mise en œuvre ICPE) et de sûreté (norme ISPS) sont maintenant bien maîtrisés de sorte qu'il ne subsiste plus aucun risque dans ces domaines.

Un nouveau plan de développement à long terme sur la décennie 2025-2034 est soumis à l'approbation des collectivités actionnaires en 2025.

## b. Contrôle interne

En interne, la société dispose d'un guide des procédures internes, approuvé par son Conseil d'Administration, qui établit les procédures de passation des contrats de la société entrant dans le champ d'application du code de la commande publique.

L'organisation comptable et budgétaire des activités de la société, et l'organisation générale des procédures de contrôle interne sont décrites dans son guide du contrôle interne.

Depuis le début de l'année 2023, la SPL, sous l'impulsion de la Métropole, s'est engagée dans un processus de renforcement des outils de prévention des atteintes à la probité en adoptant une charte de déontologie, en élaborant une cartographie des risques qui se prolongent par la définition de plan d'actions associés en 2025.

## c. Contrôles externes

Par courrier reçu le 10 juillet 2023, LA CIOTAT SHIPYARDS a été informée de l'ouverture d'un contrôle des comptes et de la gestion de la SPL, qui n'avait pas encore fait l'objet d'un tel contrôle depuis sa création.

Le contrôle porte sur les exercices 2016 à 2022. La société a répondu à plusieurs questionnaires thématiques et fourni de nombreux documents. Les deux magistrats en charge de ce contrôle ont également réalisé quelques entretiens avec le Directeur Général et les principaux cadres de la société en fonction des sujets.

La société a ensuite reçu le rapport d'observations définitives le 17 juillet 2024, et a adressé ses réponses qui sont annexées au rapport final. M. Saussol, Directeur Général de LCS de 2015 à 2021 a également transmis à la CRC une réponse annexée au rapport final.

Le rapport définitif a été présenté au Conseil d'Administration de La Ciotat Shipyards du 14 octobre 2024, ainsi qu'aux assemblées délibérantes des collectivités actionnaires au cours du mois d'octobre 2024.

LA CIOTAT SHIPYARDS dispose ensuite d'un délai d'un an pour élaborer un « rapport de suites » qui doit contenir les actions concrètes entreprises par la société à la suite de ces 5 recommandations.

Ce rapport de suites devra être présenté au Conseil d'Administration en octobre 2025 et communiqué à la Chambre Régionale des Comptes ainsi qu'à l'exécutif des collectivités actionnaires pour délibération.