

**Rapport du mandataire de la Métropole Aix-Marseille-  
Provence au sein de l'EPL : SPL LA CIOTAT SHIPYARDS**

**Année 2024**

## Sommaire

1 - Fiche récapitulative .....	4
2 - Bilan de la gouvernance de l'EPL .....	4
a. Actionnariat .....	4
b. Les dirigeants .....	4
c. Rémunération et avantages des représentants et des mandataires sociaux .....	5
d. Bilan de la gouvernance .....	6
e. Contrôle analogue .....	7
3 - Activités, actualités et situation financière et évolution actionnariale .....	7
a. Activités de l'EPL .....	8
b. Situation financière de l'EPL .....	9
c. Etat des filialisations .....	11
d. Evolutions statutaires effectuées dans l'année .....	11
4 - Relations contractuelles et financières entre l'EPL et la Métropole .....	12
a. Liste des contrats en cours avec la Métropole actionnaire .....	12
b. Garanties d'emprunts de la Métropole .....	12
c. Avances en compte courant de la Métropole .....	12
d. Aides .....	12
e. Dividendes distribués aux actionnaires dont la Métropole .....	12
5 - Contrôles et gestion des risques .....	12
a. Principaux risques et incertitudes .....	12
b. Contrôle interne .....	13
c. Contrôles externes .....	13

## Rappel du contexte

Conformément à l'article L.1524-5 du code général des collectivités territoriales, les représentants de la Métropole Aix-Marseille-Provence au conseil d'administration de la SPL LA CIOTAT SHIPYARDS présentent un rapport écrit devant le conseil métropolitain.

Ce rapport, objet de la délibération, a pour objectif :

- de renforcer l'information de la collectivité territoriale ou le groupement actionnaire et de ses élus ;
- pour les représentants nommés au sein du conseil ou de l'assemblée de rendre compte de la manière dont ils exécutent leur mandat ;
- de renforcer le contrôle analogue en particulier pour les SPL ;
- de s'assurer que la société LA CIOTAT SHIPYARDS agit en conformité avec les positions et les actions engagées par la Métropole Aix-Marseille-Provence.

Ce rapport contribue au contrôle analogue de la SOCIETE PUBLIQUE LOCALE LA CIOTAT SHIPYARDS tel que défini par le code de la commande publique et le code général des collectivités territoriales ainsi que par les statuts et le règlement intérieur de la société.

## 1 - Fiche récapitulative

Informations générales	
Dénomination de la société	LA CIOTAT SHIPYARDS
Siège social	46 Quai François Mitterrand 13600 La Ciotat
Date de création	26/04/1995
Secteur d'activité / métier	Développement économique
Objet social	AMENAGEMENT EXPLOITATION DE SERVICES AYANT POUR BUT LE DEVELOPPEMENT INDUSTRIEL ET MARITIME DE LA CIOTAT EN PARTICULIER EN CE QUI CONCERNE LE SITE DES EX CHANTIERS NAVALS ET LE PORT VIEUX
Président	M Patrick GHIGONETTO
Directeur général	M Olivier FRANCOIS
Commissaire aux comptes et date de nomination	PROVENCE MEDITERRANEE AUDIT Date de nomination : 25 juin 2019 pour une durée de 6 ans, couvrant le contrôle des comptes des exercices 2019 à 2024.
Effectifs en 2024	49

## 2 - Bilan de la gouvernance de l'EPL

### a. Actionnariat

Actionnaires		Nombre d'actions détenues	Capital	% du capital détenu
<b>Collectivités territoriales et groupements</b>	Métropole Aix-Marseille-Provence	65 490	9 983 950,50€	34,65%
	Département des Bouches-du-Rhône	65 629	10 005 141,05€	34,72%
	Région PACA	33 894	5 167 140,30€	17,93%
	Ville de La Ciotat	23 987	3 656 818,15€	12,69%
<b>Total</b>		<b>189 000</b>	<b>28 813 050,00€</b>	<b>100,00%</b>

### b. Les dirigeants

#### Les administrateurs

	Représentants au Conseil	Représentant à l'AG	Date de nomination
<b>Métropole Aix-Marseille-Provence</b>	M. Patrick GHIGONETTO	M. Patrick GHIGONETTO	28/04/2016
	M. Bernard DEFLESSELLES		31/07/2020
	Mme Caroline MAURIN		31/07/2020
	M. Alexandre DORIOL		16/12/2021
	Mme Judith DOSSEMONT	Mme Judith DOSSEMONT	23/07/2021

	Représentants au Conseil	Représentant à l'AG	Date de nomination
<b>Département des Bouches-du-Rhône</b>	M. Gérard FRAU		16/04/2015
	M. Gérard GAZAY		16/04/2015
	M. Thierry SANTELLI		30/04/2024
<b>Ville de La Ciotat</b>	M. Jean Louis TIXIER	M. Jean Louis TIXIER	04/07/2020
	Mme Arlette SALVO		12/12/2022
<b>Conseil Régional PACA</b>	Mme Sandra KUNTZ	M. Alexandre DORIOL	02/07/2021
	M. Bruno GENZANA		02/07/2021

### Organisation de la gouvernance

Le conseil d'administration est composé de 12 membres.

Par délibération en date du 03/12/2010, le Conseil d'Administration, dans la continuité de la décision prise le 10 février 2005, a opté pour la séparation des fonctions de Président et de Directeur Général.

Le Président du Conseil d'Administration, M. Patrick GHIGONETTO, a été désigné par délibération du Conseil d'Administration du 16 octobre 2020, pour la durée de son mandat d'administrateur.

Le Conseil d'Administration réuni le 30 juillet 2021 avait nommé M. Philippe VINCENSINI en tant que nouveau Directeur Général à compter du 1<sup>er</sup> août 2021, pour une durée de 3 ans. Son mandat a donc pris fin le 31 juillet 2024 et n'a pas été renouvelé.

### Modifications intervenues en 2024

Le Conseil d'Administration, lors de sa séance du 25 juillet 2024 a décidé d'opter pour le cumul des fonctions de Président du Conseil d'Administration et de Directeur Général. En conséquence, M. Patrick GHIGONETTO, Président, a assumé la direction générale de la société, dans l'attente du recrutement d'un nouveau Directeur Général.

Par la suite, le Conseil d'Administration réuni le 18 décembre 2024 a :

- prolongé la fonction de Président Directeur Général, initialement prévue jusqu'au 31 décembre 2024, jusqu'au 16 février 2025 ;
- décidé d'opter, à compter du 17 février 2025, pour la dissociation des fonctions de Président et de Directeur Général et a nommé à compter de cette même date, M. Olivier FRANÇOIS en tant que Directeur Général de La Ciotat Shipyards.

Le Département des Bouches-du-Rhône, par délibération de sa commission permanente du 9 février 2024, a désigné M. Thierry SANTELLI, en remplacement de Mme MILON, en tant que représentant permanent au Conseil d'Administration de La Ciotat Shipyards.

### c. Rémunération et avantages des représentants et des mandataires sociaux

Le Directeur Général est mandataire social. Il a été nommé par le Conseil d'Administration lors de sa séance du 18 décembre 2024 pour une prise de fonction le 17 février 2025. Sa rémunération annuelle a été fixée à 106 800 € et le Conseil d'Administration lui a attribué un véhicule de fonction (Peugeot 3008) contre 150 000 € et un véhicule de fonction (Peugeot 3008) pour l'ancien Directeur Général (2021-2024).

Aucune rémunération ni avantage n'est attribué par La Ciotat Shipyards aux représentants des collectivités actionnaires (administrateurs et président) au Conseil d'Administration.

## d. Bilan de la gouvernance

### Réunions du conseil d'administration et de l'assemblée générale et participation des représentants

Réunions	Dates	Collectivités représentées	Nombre de représentants	Nombre de représentants présents	Taux de présence
CA	30/05/2024	Métropole Aix-Marseille-Provence	4	3	75%
		Département des Bouches-du-Rhône	4	2	50%
		Région Provence-Alpes-Côte d'Azur	2	0	0%
		Commune de La Ciotat	2	2	100%
AG	19/06/2024	Métropole Aix-Marseille-Provence	1	1	100%
		Département des Bouches-du-Rhône	1	1	100%
		Région Provence-Alpes-Côte d'Azur	1	1	100%
		Commune de La Ciotat	1	1	100%
CA	25/07/2024	Métropole Aix-Marseille-Provence	4	2	50%
		Département des Bouches-du-Rhône	4	2	50%
		Région Provence-Alpes-Côte d'Azur	2	1	50%
		Commune de La Ciotat	2	2	100%
CA	14/10/2024	Métropole Aix-Marseille-Provence	4	4	100%
		Département des Bouches-du-Rhône	4	1	25%
		Région Provence-Alpes-Côte d'Azur	2	0	0%
		Commune de La Ciotat	2	2	100%
CA	18/12/2024	Métropole Aix-Marseille-Provence	4	4	100%
		Département des Bouches-du-Rhône	4	0	0%
		Région Provence-Alpes-Côte d'Azur	2	2	100%
		Commune de La Ciotat	2	2	100%

## Synthèse des positions des représentants

A l'occasion des instances, les résolutions suivantes ont été proposées :

- CA 30/05/2024 : Décision de ne pas renouveler le mandat social de Directeur Général de M. Vincensini prenant fin le 31/07/2024, information sur le contrôle en cours de la Chambre Régionale des Comptes.

Les représentants de la Métropole Aix-Marseille-Provence présents ou représentés ont voté pour ces résolutions, elles ont été adoptées.

- CA 25/07/2024 : Changement du mode de gouvernance : cumul des fonctions de président et de directeur général, M. Ghigonetto, président du conseil d'administration, devenant donc Président Directeur Général.

Les représentants de la Métropole Aix-Marseille-Provence présents ou représentés ont voté pour ces résolutions, elles ont été adoptées.

- CA 14/10/2024 : Présentation du rapport final de la Chambre Régionale des Comptes, débat et vote.

Les représentants de la Métropole Aix-Marseille-Provence présents ou représentés ont voté pour ces résolutions, elles ont été adoptées.

- CA 18/12/2024 : Prolongation de la fonction de Président Directeur Général de M. Ghigonetto jusqu'au 16 février 2025, dissociation des fonctions de Président du Conseil d'Administration et de Directeur Général à compter du 17 février 2025, nomination de M. Olivier FRANÇOIS en tant que Directeur Général à compter du 17 février 2025 pour une durée de 3 ans et fixation de sa rémunération et gouvernance de la SASU LCS Yachting Village : nomination de M. Olivier FRANÇOIS en tant que directeur général à compter du 17 février 2025.

Les représentants de la Métropole Aix-Marseille-Provence présents ou représentés ont voté pour ces résolutions, elles ont été adoptées.

## e. Contrôle analogue

Les modalités de contrôle analogue sont définies à l'article 26 des statuts de la SPL, qui instaure un comité de contrôle analogue, dont le fonctionnement est précisé dans le règlement intérieur de contrôle analogue (approuvé par le Conseil d'Administration du 16 juillet 2012).

Le comité de contrôle analogue est composé de la manière suivante :

- Pour chaque collectivité, le Directeur Général des Services ou son représentant, avec voix délibérative ;
- Le Directeur Général de La Ciotat Shipyards ou son représentant, avec voix consultative ;
- Participation possible de collaborateurs qualifiés.

Périodicité de réunion : Le Comité se réunit au moins quatre fois par an, et avant chaque réunion du Conseil d'Administration.

Convocation, animation : L'ordre du jour est établi par les collectivités actionnaires au regard d'une proposition du Directeur Général de la SPL. Une fois arrêté, il est transmis avec la convocation par le représentant de la collectivité actionnaire majoritaire qui assurera la conduite de la réunion.

Compte rendus et suivis : Chaque séance donne lieu à la rédaction d'un compte-rendu par un secrétaire de séance désigné en début de réunion parmi les représentants des collectivités. Ceux-ci veillent à diffuser ce compte rendu aux exécutifs de leurs institutions respectives, afin notamment de préparer les décisions que leurs administrateurs au sein de la SPL seront amenés à prendre. Le compte-rendu est également adressé au président de La Ciotat Shipyards.

Le comité de contrôle analogue s'est ainsi réuni 4 fois en 2024.

## 3 - Activités, actualités et situation financière et évolution actionnariale

### a. Activités de l'EPL

#### Présentation générale

Conformément au principe d'unicité de gestion posé par le protocole d'accord du 17 août 1994 qui a scellé la fin du conflit social et la fermeture de la NORMED, LA CIOTAT SHIPYARDS (ancienne dénomination : SEMIDEP Ciotat) a été créée en 1995 sous le régime des sociétés d'économie mixte locale afin d'assurer la réindustrialisation maritime du site des anciens Chantiers navals de la Ciotat. Le siège social de la société est situé au sein des chantiers navals (46 quai François Mitterrand 13600 La Ciotat).

Les engagements successifs pris par les collectivités et partenaires publics, ont permis la mise en œuvre d'un plan stratégique et le développement d'un pôle d'expertise industrielle et technologique lié au monde du yachting.

C'est ainsi que La Ciotat Shipyards, transformée depuis le 3 décembre 2010 en société publique locale (SPL) dont sont actionnaires le Département, la Région Sud-Provence-Alpes-Côte d'Azur, la Métropole d'Aix-Marseille-Provence et la Ville de La Ciotat, s'est vue déléguer l'aménagement, la gestion et l'exploitation du port maritime de commerce et de pêche de la Ciotat dans le cadre d'un contrat de concession conclu le 23 décembre 1996 avec le Conseil Départemental des Bouches-du-Rhône pour une durée initiale de 20 années, prorogée jusqu'au 31 décembre 2057.

#### Principales activités et opérations de l'année écoulée

La Ciotat Shipyards a connu une année 2024 dynamique, marquée par :

- **Activités d'aménagement**

Poursuite des projets structurants :

- Plateforme ATLAS pour méga-yachts (ascenseur 4300T, quais, logistique) ;
- Yachting Village : ateliers pour sous-traitants, phases 1 & 2 livrées, phases 3 & 4 en préparation ;
- Réhabilitation des Nefs A, B, C (désamiantage, mise aux normes) ;
- Travaux de sûreté, vidéosurveillance, éclairage, clôtures, réseaux et fibre ;
- Mise en conformité environnementale (ICPE, photovoltaïque, gestion des eaux) ;
- Démolition de bâtiments vétustes et création de nouveaux espaces (crèche, logements, parking).

- **Exploitation du port de plaisance**

- Port-Vieux et port à sec : gestion de 589 contrats annuels, animations locales, amélioration de la qualité de l'eau et du cadre de vie ;
- Maintenance régulière des équipements portuaires et des installations.

- **Exploitation du site industriel**

- Activités réparties sur plusieurs pôles :
  - Immobilier : +32% grâce à l'indexation et à une meilleure gestion des espaces ;
  - Plateforme ATLAS : légère baisse (-10%) liée à la redevance variable ;
  - Grande Plaisance : +48% grâce à un nouveau mode de gestion des AOT ;
  - Moyenne Plaisance : +34% avec plus de manutentions ;
  - Grande Forme : +31% avec une meilleure occupation ;
  - Postes à quai : +27% ;



- Refacturation énergie : -19% (baisse du tarif) ;
- Grues et carénage : activité stable ou en légère hausse.

- **Sûreté et conformité**

- Mise en œuvre du code ISPS, audits de sûreté, formation du personnel.

### Perspectives de développement

En 2025, la société vise la poursuite et le déploiement de l'ensemble des activités en cours et l'aboutissement des projets en phase initiale jusqu'à présent.

## b. Situation financière de l'EPL

### Bilan financier et économique

	2024	Variation N/N-1 (€)	Variation N/N-1 (%)	2023	2022
<b>Capitaux propres</b>	76 498 571	5 704 633	8	70 793 938	69 309 612
<b>Capital social</b>	28 813 050	0	0	28 813 050	28 011 163
<b>Total Bilan</b>	146 386 810	6 937 496	5	139 449 314	133 046 678
<b>Chiffre d'affaires</b>	18 626 653	1 704 235	10	16 922 418	12 009 567
<b>Total produits d'exploitation</b>	20 582 347	2 359 225	13	18 223 122	12 537 920
<b>Coûts salariaux</b>	3 292 143	32 726	1	3 259 417	3 168 942
<b>Total charges d'exploitation</b>	15 842 808	-1 958 043	-11	17 800 851	10 590 499
<b>Résultat d'exploitation</b>	4 739 539	4 317 268	1 022	422 271	1 947 421
<b>Résultat net</b>	3 673 474	2 927 411	392	746 063	1 783 780
<b>Trésorerie nette</b>	15 956 944	3 676 142	30	12 280 802	6 450 566
<b>Dettes financières</b>	18 384 993	-455 102	-2	18 840 095	15 281 530

Rapport du mandataire de la Métropole Aix-Marseille-Provence au sein de l'EPL : SPL LA CIOTAT  
SHIPYARDS - Année 2024

Chiffre d'affaires par activités



VENTILATION ANALYTIQUE DU CHIFFRE D'AFFAIRES 2024

		rappel : Chiffre d'affaires 2023 €		Chiffre d'affaires 2024 €		évolution 2024-2023	évolution 2024-2023	part du CA site industriel 2024	part du CA total 2024
IMMOBILIER	bureaux	420 276		386 511	-8%				
	ateliers	980 325		1 034 349	6%				
	locaux sociaux, entrepôts	20 958	2 726 690	164 353	684%	3 586 433	32%	20,9%	19,3%
	commerces	257 953		299 191	16%				
	terre-pleins	1 047 179		1 702 029	63%				
ATLAS MEGA-YACHTS	redevance fixe capitalisée AOT MB92	1 000 000		1 000 000	0%				
	redevance annuelle AOT MB92	656 599		537 704	-18%				
	stationnement place publique	829 945	2 944 311	517 410	-38%	2 644 688	-10%	15,4%	14,2%
	manutentions ascenseur 4300t	390 000		481 000	23%				
	mobilisation personnel complémentaire	63 968		98 400	54%				
	location chariot de transfert	3 800		10 174	168%				
GRANDE PLAISANCE	manutentions Ascenseur	613 500		780 000	27%				
	stationnement aire de carénage publique	416 250			-100%				
	AOT 4 places publiques	154 404	1 596 565	1 127 560	630%	2 362 785	48%	13,8%	12,7%
	terre-plein AOT Monaco Marine	377 076		400 970	6%				
	location chariot	3 865		8 192	112%				
	mobilisation personnel complémentaire	31 469		46 063	46%				
MOYENNE PLAISANCE	manutentions Roulev	148 010		203 925	38%				
	stationnement aire de carénage publique	133 044		217 131	63%				
	terre-plein AOT MB92	129 509	438 495	135 203	4%	587 251	34%	3,4%	3,2%
	location remorque	17 100		16 819	-2%				
	mobilisation personnel complémentaire	10 833		14 172	31%				
GRANDE FORME	manutentions bateau porte	11 282		13 988	24%				
	postes à quai Grande Forme	212 938		265 138	25%				
	AOT terre-plein et locaux associés MB92	1 653 725	1 877 945	2 172 542	31%	2 451 668	31%	14,3%	13,2%
250 T	manutentions 250 T	3 000		19 207	540%				
	terre-plein AOT associé		3 784	74		23 461	520%	0,1%	0,1%
	locations palonnier, barres, sangles, panto	784		4 180	433%				
PORTIQUE 660 T	manutentions Portique 660t	140 872		150 462	7%				
	locations palonnier, barres, sangles, panto	32 672		26 671	-18%				
	stationnement aire de carénage	264 803	475 550	148 342	-44%	368 349	-23%	2,1%	2,0%
	terre-pleins associés								
	mobilisation personnel complémentaire	37 204		42 874	15%				
POSTES A QUAI	postes à quai (hors grande forme)	1 447 778	1 447 778	1 832 880	27%	1 832 880	27%	10,7%	9,8%
REFACTURATION ENERGIE	eau	121 317		153 438	26%				
	électricité	3 560 125	3 681 441	2 845 281	-20%	2 998 719	-19%	17,5%	16,1%
DIVERS SITE INDUSTRIEL	badges accès	116 848		199 667	71%				
	accès véhicules	63 614	182 017	100 942	59%	306 824	69%	1,8%	1,6%
	revente masques								
	divers et pénalités	1 555		6 215	300%				
SOUS-TOTAL SITE INDUSTRIEL		15 374 577	15 374 577	17 163 058	12%	17 163 058	12%	100%	92%

Prévisions financières pour l'exercice 2025

La société anticipe un résultat de 2 377 762 €.

### c. Etat des filialisations

Élément	Détail
Filiale	SASU LCS YACHTING VILLAGE
Actionnariat	100 % détenue par LA CIOTAT SHIPYARDS
Capital social	250.000 € au 31/12/2024
Gouvernance	M. Olivier FRANÇOIS en tant que directeur général à compter du 17 février 2025
Date de création	09/07/2018
Forme juridique	SASU (associé unique : LA CIOTAT SHIPYARDS)
Objet / Mission	Réalisation et gestion du Yachting Village confié par la Métropole dans le cadre d'une DSP
Opérations réalisées	Deux premières tranches livrées en 2021 : programme immobilier d'ateliers avec bureaux en mezzanine pour les sous-traitants des chantiers navals
Convention d'avance en compte courant d'associé	Autorisée par le CA de La CIOTAT SHIPYARDS le 07/05/2019
Montant maximal de l'avance	2,4 M€
Montant utilisé au 31/12/2024	1 589 354 €

En 2025, cette filiale sera absorbée par une transmission universelle de patrimoine par la SPL, conformément aux recommandations de la Chambre Régionale des Comptes.

### d. Evolutions statutaires effectuées dans l'année et les années précédentes

#### Modification de l'objet social

Aucune modification de l'objet social n'est intervenue au cours de l'exercice 2024 ni dans les 5 dernières années.

#### Evolution de l'actionnariat

Aucune évolution de l'actionnariat n'est intervenue au cours de l'exercice 2024.

Lors de l'assemblée générale du 4 janvier 2023, une augmentation de capital a été décidée, avec suppression du droit préférentiel de souscription. Cette opération, exclusivement réservée à la Ville de La Ciotat, s'est élevée à 801 887 €, entièrement libérée.

La prise en compte de cette augmentation a été entérinée par le conseil d'administration du 10 mai 2023.

#### Modification du capital social

Suite à cette opération, le capital social de la SPL La Ciotat Shipyards a été porté à 28 813 050,00 €, réparti en 189 000 actions d'une valeur nominale de 152,45 €, toutes souscrites en numéraire.

L'article 6 des statuts a été mis à jour en conséquence, avec la nouvelle rédaction suivante :

« Le capital social est fixé à 28 813 050 euros, divisé en 189 000 actions de 152,45 euros chacune, souscrites en numéraire. »

Le reste de l'article demeure inchangé.

### Autres modifications statutaires

Aucune autre modification statutaire n'est intervenue au cours de l'exercice 2024.

En 2023, les statuts ont également été actualisés pour intégrer diverses évolutions légales et réglementaires, notamment en lien avec la gouvernance et les modalités de fonctionnement.

## 4 - Relations contractuelles et financières entre l'EPL et la Métropole

### a. Liste des contrats en cours avec la Métropole actionnaire

Convention de financement des travaux de remise en état et de restructuration de la Grande Forme des chantiers navals et pour les travaux de confortement des quais du port vieux de La Ciotat (et ses 3 avenants) accordant une subvention d'un montant de :

- 2 038 000 € pour la remise en état (équipement de base) ;
- 1 159 000 € pour la restructuration de l'équipement (compensation de service public) ;
- 229 000 € pour le confortement des quais du port vieux (équipement de base).

Soit un total de 3 426 000 €, dont 3 343 619 € déjà versés.

### b. Garanties d'emprunts de la Métropole

Aucune garantie d'emprunt accordée à la société par la Métropole.

### c. Avances en compte courant de la Métropole

Le Conseil de la Métropole Aix-Marseille-Provence, par délibération du 15 décembre 2022 a consenti à La Ciotat Shipyards une avance en compte courant d'associé, d'un montant de 1.784.000 €.

La convention d'avance a été également approuvée par le Conseil d'Administration de La Ciotat Shipyards lors de sa séance du 16 novembre 2022. Cette convention a été signée puis notifiée le 19 décembre 2022 à la SPL.

Cette avance, d'une durée de 2 ans renouvelable une fois, a pour objet de renforcer la trésorerie de la SPL afin de faire face à l'augmentation du coût de réalisation de la plateforme Atlas (cf. page 5).

Les fonds ont été versés le 11 janvier 2023. La convention a été intégralement remboursée en janvier 2025.

### d. Aides

Cf point a ci-dessus.

### e. Dividendes distribués aux actionnaires dont la Métropole

Aucun dividende n'a été distribué au cours des trois exercices précédents.

## 5 - Contrôles et gestion des risques

### a. Principaux risques et incertitudes

Le site de La Ciotat maintient sa position de leader mondial des yachts de plus de 50 mètres linéaires (ml) grâce à l'avantage compétitif que lui procure la complémentarité entre sa nouvelle plateforme Atlas de 4300 t (yachts de 80 à 115 ml) avec la Grande Forme de radoub qui lui permet d'accueillir les plus grands yachts du monde (MY A+ de 147 ml en juin 2022).

Les enjeux environnementaux (mise en œuvre ICPE) et de sûreté (norme ISPS) sont maintenant bien maîtrisés de sorte qu'il ne subsiste plus aucun risque dans ces domaines.

Un nouveau plan de développement à long terme sur la décennie 2025-2034 est soumis à l'approbation des collectivités actionnaires en 2025.

## b. Contrôle interne

En interne, la société dispose d'un guide des procédures internes, approuvé par son Conseil d'Administration, qui établit les procédures de passation des contrats de la société entrant dans le champ d'application du code de la commande publique.

L'organisation comptable et budgétaire des activités de la société, et l'organisation générale des procédures de contrôle interne sont décrites dans son guide du contrôle interne.

Depuis le début de l'année 2023, la SPL, sous l'impulsion de la Métropole, s'est engagée dans un processus de renforcement des outils de prévention des atteintes à la probité en adoptant une charte de déontologie, en élaborant une cartographie des risques qui se prolongent par la définition de plan d'actions associés en 2025.

## c. Contrôles externes

Par courrier reçu le 10 juillet 2023, LA CIOTAT SHIPYARDS a été informée de l'ouverture d'un contrôle des comptes et de la gestion de la SPL, qui n'avait pas encore fait l'objet d'un tel contrôle depuis sa création.

Le contrôle porte sur les exercices 2016 à 2022. La société a répondu à plusieurs questionnaires thématiques et fourni de nombreux documents. Les deux magistrats en charge de ce contrôle ont également réalisé quelques entretiens avec le Directeur Général et les principaux cadres de la société en fonction des sujets.

La société a ensuite reçu le rapport d'observations définitives le 17 juillet 2024, et a adressé ses réponses qui sont annexées au rapport final. M. Saussol, Directeur Général de LCS de 2015 à 2021 a également transmis à la CRC une réponse annexée au rapport final.

Le rapport définitif a été présenté au Conseil d'Administration de La Ciotat Shipyards du 14 octobre 2024, ainsi qu'aux assemblées délibérantes des collectivités actionnaires au cours du mois d'octobre 2024.

LA CIOTAT SHIPYARDS dispose ensuite d'un délai d'un an pour élaborer un « rapport de suites » qui doit contenir les actions concrètes entreprises par la société à la suite de ces 5 recommandations.

Ce rapport de suites devra être présenté au Conseil d'Administration en octobre 2025 et communiqué à la Chambre Régionale des Comptes ainsi qu'à l'exécutif des collectivités actionnaires pour délibération.